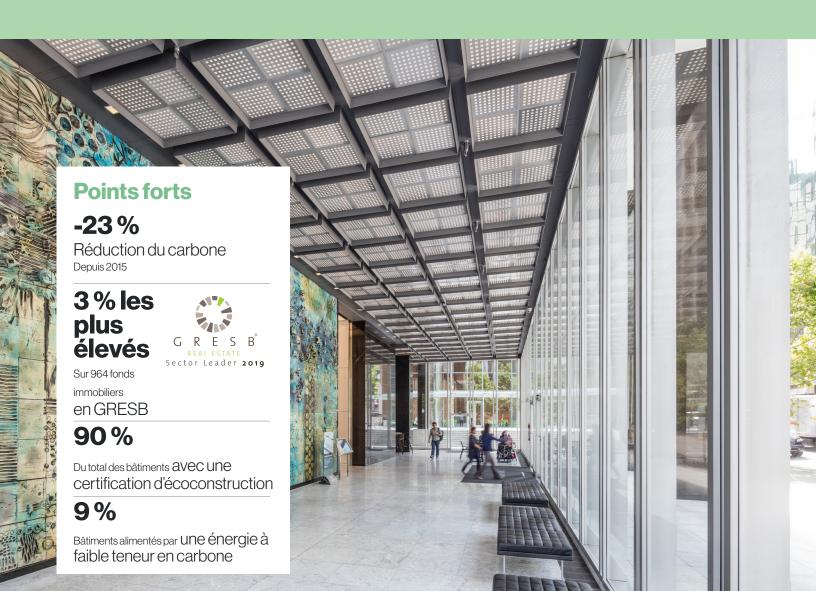
Rapport mondial sur la durabilité 2020



Nous croyons qu'il faut renforcer les communautés pour les améliorer.



Depuis 60 ans, Oxford relie les gens à des endroits exceptionnels.

Étre un leader en matière de durabilité joue un rôle essentiel dans la manière dont nous cultivons ces liens, en veillant à ce que notre impact positif s'étende au-delà des murs de nos bâtiments.

Propriétés après propriétés, nos équipes se fixent des objectifs clairs et transparents pour nous responsabiliser. Nous faisons

beaucoup de petites choses, et beaucoup de grandes aussi, qui se combinent pour changer les choses aujourd'hui et à l'avenir.

Voici quelques points forts de nos efforts en 2019:

 Nous avons réduit de 23 % nos émissions de carbone par pied carré par rapport à 2015, ce qui nous place en bonne voie pour atteindre une réduction de 30 % d'ici 2025.

- Notre empreinte solaire sur les toits s'élève maintenant à plus de 200 000 pieds carrés, ce qui nous permet d'atteindre notre objectif d'un million de pieds carrés d'ici 2024.
- Plus de 90 % de nos bâtiments ont obtenu la certification de bâtiment écologique la plus élevée du secteur.
- Le Global Real Estate Benchmark (GRESB) a classé notre performance en matière de développement durable parmi les 3 % les plus élevés de plus de 950 fonds.

Nous croyons qu'il faut renforcer les communautés pour les améliorer. Nos efforts en matière de développement durable reflètent ce qui compte le plus pour nos parties prenantes locales: Climat et énergie, bien-être, matériaux et ressources et communautés.

Nous pouvons faire beaucoup plus - et nous le ferons - en obtenant des résultats locaux à l'échelle mondiale.

Michael Turner, Président d'Oxford Properties

Principes directeurs

1. Leadership

Nous nous efforçons d'être reconnus en tant que leaders du secteur en matière de développement durable par nos clients, nos employés, nos actionnaires et nos partenaires, ainsi que sur le marché global.

2. Rendement

Nous mesurons et évaluons en permanence nos performances en matière de durabilité, et nous nous efforçons de les améliorer.

3. Innovation

Nous encourageons l'innovation dans les pratiques de gestion des technologies et des bâtiments pour atteindre de plus hauts niveaux de développement durable.

4. Crédibilité

Nous nous conformons aux normes élevées reconnues, collaborons avec les chefs de file de l'industrie des services et mettrons en œuvre des initiatives crédibles dans notre poursuite de la durabilité.

5. Risques et occasions

Nous surveillons activement les enjeux liés au développement durable et nous prenons des mesures concrètes adaptées à leur impact sur le marché, la réglementation et l'économie.

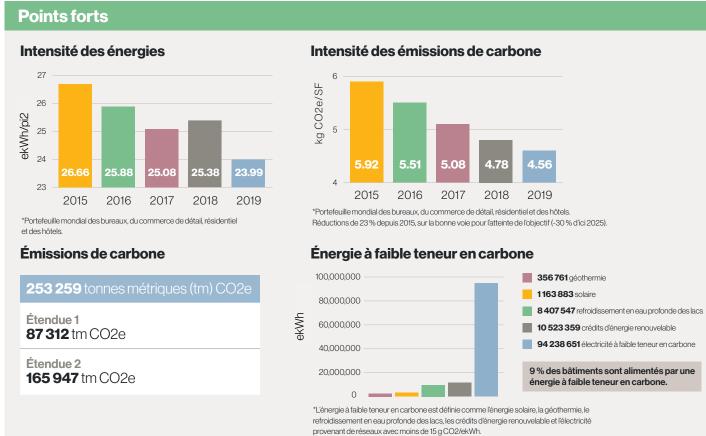
6. Transparence et engagement

Nous agissons avec transparence et nous sollicitons la participation de nos actionnaires, nos partenaires, nos clients, nos employés et nos fournisseurs de services en tant que participants actifs pour l'atteinte des plus hauts niveaux de développement durable.



Climat et énergie

Notre engagement : nous serons les chefs de file de la construction et de la mise en service d'édifices énergétiquement efficaces et ayant une faible empreinte en carbone.



Bien-être

Notre engagement : nous intégrerons des éléments et des installations de premier ordre dans nos bâtiments qui contribueront à la réussite de nos clients, et les aideront à vivre une vie saine et active.

Points forts

Caractéristiques de bien-être et installations de premier ordre

100 % Test de la qualité de l'air intérieur

98 % Installations et cours de conditionnement physique

95 % Options d'alimentation saine

87% Espace partagé (intérieur/extérieur)

76 % Rangement sécurisé pour vélos

71 % Cages d'escalier accessibles

*Pourcentage de bâtiments l'ensemble de notre portefeuille mondial de bureaux et de commerces

Construire une communauté à pas de géant

En 2019, nous avons introduit un programme de course à pied en plein air appelé Oxford Stride. Des clubs de course ont été offerts gratuitement aux clients au printemps et en été dans les immeubles de bureaux d'Oxford à Calgary, New York, Toronto, Vancouver et Washington, DC. Les clubs se réunissaient pour un programme de plusieurs semaines conçu pour engager les clients dans la vie sociale et pour promouvoir le bienêtre. Ce programme était ouvert à différents niveaux, y compris à ceux qui apprenaient à courir.

Les courses étaient menées à travers des points de

repère remarquables dans chaque ville, notamment Central Park, le Washington Monument, Stanley Park, Canoe Landing Park et le long de la rivière Eau Claire. Nos clubs de course ont créé un sentiment de communauté parmi nos clients et ont offert la possibilité de faire connaissance avec de nouveaux visages dans le bâtiment tout en profitant du plein air.

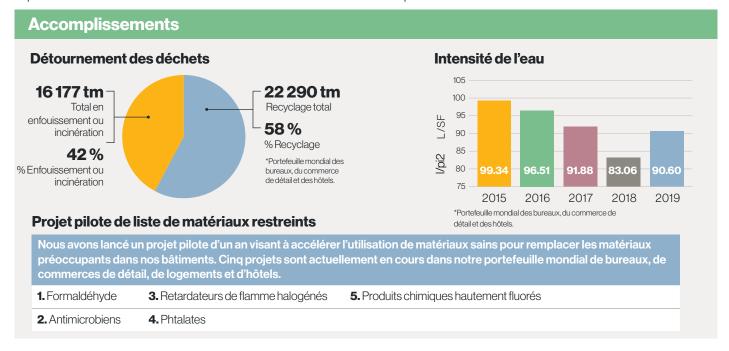


Réduction du taux d'accidents avec arrêt de travail depuis 2015 (Employés, Canada)



Matériaux et ressources

Notre engagement : nous gérerons nos ressources de manière responsable et nous procéderons à l'évaluation critique des aspects environnementaux et sanitaires des matériaux et des ressources que nous fournissons et utilisons dans nos bâtiments.



Collectivité

Nous allons impliquer nos parties prenantes, créer des bâtiments d'exception et redonner à nos collectivités.

Points forts

Certifications écoconstructions

100 % BOMA Best
(Canada, commerce)

100 % Green Key
(Canada, hôtels)

95 % LEED
(Bureau pour l'Amérique du Nord)

78 % BREEAM (UK), DGBN (ALL),
HQE (FRA) (Bureau et commerce de détail en Europe)

62 % LEED | CRBP | Toronto Green
Standard (Canada, résidentiel)

Salon Bleu pour l'autisme

En mai 2019, au **Quartier DIX30**, notre propriété commerciale de 2,7 millions de pieds carrés au Québec (Canada), nous avons lancé Salon Bleu: un espace permanent d'accueil pour les familles vivant avec l'autisme.

Cet espace a été conçu en consultation avec Autisme Montérégie pour répondre aux besoins des familles et de leurs enfants qui visitent le centre commercial afin de leur offrir un lieu de rencontre tranquille et d'organiser des séances d'apprentissage.

S'assurer que les personnes autistes puissent s'épanouir pleinement dans la société est une cause importante pour le **Quartier DIX30**. Il s'agit de l'une des nombreuses initiatives prises par Oxford pour soutenir les familles vivant avec l'autisme, par exemple en proposant des événements silencieux et peu sensoriels.

Soutenir l'intégration et la diversité

Oxford s'engage à soutenir un lieu de travail inclusif et diversifié, et cela s'étend aussi aux bâtiments que nous gérons. Le **centre commercial Square One** en Ontario, Canada, participe au programme « Safe Place » en faveur de la communauté LGBTQIA+. Un autocollant « Safe Place » est placé bien en vue sur la vitrine pour informer les membres de la communauté LGBTQIA+ que cette entreprise s'engage à assurer la sécurité, un abri et une assistance face aux crimes et incidents à caractère haineux.



Nos centres commerciaux à travers le Canada ont également ouvert des salles de bain universelles et pour tous les sexes, offrant ainsi des options inclusives pour tout le monde, y compris les transgenres et les personnes ayant des identités et des expressions de genre diverses.

Durabilité en action

Favoriser les économies d'énergie solaire

L'engagement d'Oxford à réduire les émissions de carbone a déclenché notre promesse de créer 1 million de pieds carrés d'énergie solaire sur les toits d'ici 2024. Nous sommes en bonne voie pour atteindre notre objectif, avec plus de 200 000 pieds carrés d'énergie solaire installés dans notre portefeuille de commerces et de bureaux en Amérique du Nord. Notre premier projet solaire d'envergure, au **centre commercial Yorkdale** de Toronto, comprend 600 panneaux solaires produisant plus de 230 000 kWh d'électricité propre par an, équivalent à trois mois d'éclairage intérieur et extérieur de la propriété. **Les Galeries de la Capitale** ont suivi peu après et ont installé près de 80 000 pieds carrés de panneaux solaires sur les toits, générant 568 000 kWh en 2019. Des panneaux solaires ont également été installés récemment au **centre-ville de Scarborough** (54 000 pieds carrés) et au **centre commercial Square One** (50 000 pieds carrés), et ont déjà produit 120 000 kWh et 110 000 kWh respectivement, en moins de 6 mois. Deux bâtiments à Washington DC, **1101 New York Ave** et **Gallery Place**, ont installé 10 000 pieds carrés et produisent un peu plus de 100 000 kWh combinés par an.





Privilégier des matériaux respectueux du carbone

Comment un bâtiment réduit-il ses émissions de carbone incorporé? Voilà l'objectif que s'est fixé l'équipe immobilière du **347 Kent Street** à Sydney, en Australie, dans le cadre d'un projet Zéro émission de carbone visant à réduire de 50 % l'intensité des émissions de carbone incorporé d'ici 2040. Le carbone incorporé prend en compte l'empreinte carbone des matériaux tout au long de la chaîne d'approvisionnement. Le projet permet de réduire les émissions de carbone en identifiant des alternatives respectueuses du carbone. Résultat: une réduction de 17 % des émissions de carbone (environ 2 040 tonnes de CO2 évitées). Parmi les principales initiatives prises, citons la réutilisation des grilles de plafond, l'adoption d'un mélange de béton de remplacement à base de cendres volantes, un coffrage à 100 % recyclé, des barres de rechargement à contenu recyclé, des structures temporaires en acier réutilisées et la conservation de la façade patrimoniale.

Une approche novatrice des matières organiques

En 2019, l'équipe **de Fairmont Chateau Lake Louise** a mis en place une solution de recyclage viable pour les déchets organiques de l'hôtel. L'hôtel se trouve au cœur du parc national de Banff (un site du patrimoine mondial de l'UNESCO) et bien que cela représente une grande partie de l'attrait, cela limite également ses ressources et son accessibilité. L'hôtel a installé sur place un déshydrateur de déchets organiques qui transforme les restes de nourriture en biomasse. Cette biomasse est ensuite utilisée pour alimenter un ensemble de chaudières dans la ville de Calgary. Le déshydrateur de l'hôtel traite une tonne métrique de déchets organiques déshydratés par jour, ce qui génère ~165 kWh d'énergie par jour. Cela représente le retrait de 2 000 sacs poubelles de la décharge en un an. Non seulement il transforme les déchets organiques en une source d'énergie viable, mais il réduit également le poids de ces déchets par cinq fois, ce qui se traduit par une réduction des coûts de stockage et de transport, et une diminution des déchets mis en décharge.



OXFORD

Objectifs	Statut Statut	
	Émissions de carbone	
	Réduire les émissions de carbone 1 et 2 de 30 % d'ici 2025, par pied carré. (Année de référence : 2015) (Toutes les régions, toutes les catégories de biens)	Q
	Fournir des véhicules électriques pour toutes les nouvelles flottes de véhicules légers et de promenade d'Oxford. (En cours) (Toutes les régions, toutes les catégories de biens)	\ominus
	Zéro émission de carbone	
	Adopter les normes zéro carbone CaGBC (ZCB) dans deux nouveaux projets de développement afin de réduire les émissions de carbone. (2021) (Canada, bureaux)	
	NOUVEAUTÉ! Élaborer des guides à faible émission de carbone pour tous les grands projets de développement à usage mixte. (2022) (Toutes les régions, usage mixte)	
Climat et énergie	Énergie renouvelable	
	Mettre en œuvre des projets d'énergie solaire sur toit sur une surface de 1000 000 pieds carrés. (2024*) (Mondial commerce de détail/industriel/bureaux) *objectif étendu	Q
	Piloter un projet solaire sur les toits pour augmenter la production d'énergie renouvelable. (2020) (ÉU. bureaux)	
	Qualité de l'air intérieur	
	Réaliser des tests de qualifé de l'air à l'intérieur, tous les ans, selon des pratiques exemplaires mondiales, et élaborer des plans d'action là où cela s'avère nécessaire. (En cours) (Toutes les régions, bureaux)	(-)
	Satisfaction des clients	
	Réaliser des enquêtes sur la satisfaction de la clientèle sur une base régulière et soutenir l'amélioration continue pour les biens. (En cours) (Toutes les régions, toutes les catégories de biens)	
	Informations - Client	(
Bien-être	Donner aux clients des renseignements relatifs à leur bien-être sur les édifices et leur environnement. (En cours) (Toutes les régions, toutes les catégories de biens)	(-
	Réduction des déchets	_
	Détourner 70 % des déchets des sites d'enfouissement et d'incinération. (2019) (Canada, bureaux) Détourner 50 % des déchets des sites d'enfouissement et d'incinération. (2019) (Canada, bureaux)	
	Détourner 50 % des déchets des sites d'enfouissement et d'incinération. (2019) (États-Unis, bureaux) * "Les taux de détournement sont plus faibles que prévu en raison de nouvelles acquisitions et de divers marchés locaux de recyclage.	(
	Détourner 60 % des déchets des sites d'enfouissement et d'incinération. (2019) (Canada, commerce de détail)	
	Détourner 50 % des déchets des sites d'enfouissement et d'incinération. (2019) (Europe, toutes les catégories de biens)	
	NOUVEAUTÉ! Détourner 55 % des déchets des sites d'enfouissement et d'incinération. (2020) (Canada, hôtels)	(
	NOUVEAUTÉ! Détourner 30 % des déchets des sites d'enfouissement et d'incinération. (2020) (Australie, bureaux)	(
	NOUVEAUTÉ! Élaborer et mettre en œuvre des plans de réduction des déchets au niveau des actifs. (Toutes les régions, toutes les catégories de biens)	
Matériaux et ressources	Remarque : les objectifs de détournement des déchets sont revus chaque année.	(
	Matières organiques	
	Élaborer et mettre en œuvre un programme visant à détourner les matières organiques des décharges lorsque cela est possible. (En cours) (Toutes les régions, toutes les catégories de biens)	(-
	Réduction de la consommation d'eau	
	Obtenir une réduction de 10 % de la consommation d'eau potable d'ici 2020. (Année de référence : 2015) (Amérique du Nord, toutes les catégories de biens) Déclarations de produits pour l'environnement et la santé	
	Demander des déclarations de produit environnemental conformes à la v.4 LEED et des déclarations de produit salubre conformes à la v.4 LEED pour les matériaux de construction	
	de tous les grands projets de rénovation et de construction à neuf. (En cours) (Canada et É-U, toutes les catégories de biens)	(
	Journées de bénévolat	
	Encourager les employés à consacrer au moins une journée par année à des activités bénévoles. (En cours) (Toutes les régions, toutes les catégories de biens)	(-
	Programmation dans la collectivité	
	Ouvrir les espaces à l'accueil de partenariats avec des philanthropes, des entreprises et des artistes au sein de nos surfaces locatives et communes. (Encours) (Toutes les régions, bureaux et commerce de détail)	(-
	Leadership dans le domaine de la formation en immobilier	
KIN.	Sensibiliser les générations futures sur les avantages et les valeurs de l'industrie de l'immobilier par l'entremise des établissements d'enseignement et des associations industrielles. (En cours) (Toutes les régions, toutes les catégories de biens)	(
Collectivité	Certifications écoconstructions	
	LEED - Augmenter l'espace de bureau certifié à 95 %. (2019) (Canada et É-U, bureaux)	
	BOMA Best – obtenez une certification à 100 %. (2019) (Canada, commerce de détail)	
	Green Key – Obtenez une certification à 100 %. (2019) (Canada, hótels)	
	Remarque : Les objectifs de certification d'écoconstruction sont revus chaque année.	
Réussi	(a) En cours La date cible est le 31 décembre 2019. Les objectifs atteints sont ajustés ou supprimés dans les années à venir; les objectifs en	
Fncours	cours sont en bonne voie et devraient être atteints d'ici l'année cible; les objectifs en cours se poursuivent dans les années à venir;	

les objectifs non atteints sont évalués et ajustés ou étendus. De nouveaux objectifs sont ajoutés chaque année.

À propos de ce rapport

✓ En cours

─ Non atteint

Oxford Properties Group relie les gens à des lieux exceptionnels, et est le propriétaire, le promoteur et le gestionnaire de certains des meilleurs actifs immobiliers du monde.

Créée en 1960, Oxford gère environ 60 milliards de dollars canadiens d'actifs à travers le monde pour le compte de ses copropriétaires et de ses partenaires d'investissement. Le portefeuille d'Oxford comprend des bureaux, des commerces de détail, des industries, des hôtels et des immeubles résidentiels multifamiliaux. Il s'étend sur plus de 100 millions de pieds carrés dans de grandes villes et des plaques tournantes sur quatre continents. Investisseur discipliné et thématique, Oxford investit dans des propriétés, des portefeuilles, des sites de développement, des dettes, des titres et des plates-formes sur l'ensemble du spectre risque-récompense. Avec son siège social mondial à Toronto, Oxford opère à partir de 17 bureaux régionaux, dont Londres, Luxembourg, New York, Singapour et Sydney. Son approche à long terme de l'investissement immobilier permet d'aligner les intérêts d'Oxford sur ceux de ses clients et des communautés dans lesquelles elle opère. Oxford appartient à OMERS, le régime de retraite à prestations déterminées pour les employés municipaux de l'Ontario.

Les données relatives au rendement en matière de durabilité concernent la période du 1er janvier 2015 au 31 décembre 2019, sauf indication contraire. Certaines données relatives aux émissions de carbone, à l'énergie et à l'eau du rapport précédent ont été retraitées en raison de l'amélioration de la qualité des données. Ce rapport a été créé en s'appuyant sur la norme GRI. Dans ce rapport, certains indicateurs de rendement ont reçu une certification externe d'Ernst & Young LLP. Ernst & Young a effectué une mission d'examen limité des indicateurs de rendement suivants pour 2019 – (1) Consommation d'énergie; (2) Intensité des émissions de GES; (3) Total des émissions de GES; (4) Détournement des déchets; et (5) Intensité de la consommation d'eau. La déclaration d'assurance d'Ernst & Young est disponible à l'adresse suivante :

https://sustainable.oxfordproperties.com/2020/assurance.html

Pour plus d'information sur nos programmes, nos objectifs, les limites du rapport et nos indicateurs de rendement, rendez-vous sur le site sustainable.oxfordproperties.com

